

ReStart Die "Feuermauer rechtzeitig errichten

Wenn es bei den Finanzen brennt ...

Die Redensart, bei diesem Unternehmen „es ist Feuer am Dach“ weist oft darauf hin, das die finanzielle Situation des Unternehmens brandheiß ist und sofortige Aktionen von Nöten sind. Wie bei einem richtigen Feuer gibt es viele neugierige Zuseher. Hier wird der Durst nach Sensation sichtbar.

Vor einem Herzinfarkt spüren die Patienten ein Brennen in der Herzgegend, ein symbolisches Feuer. Viele Unternehmer die durch eine Insolvenz gegangen sind, sind der Meinung, ein vorzeitig eingerichteter Alarmplan in guten Zeiten hätte vieles an Unheil abwenden können.

Diese Checkliste kann man dazu benutzen, die Situation zu analysieren:

- a) Wo befinden sich die finanziellen Gefahrenzonen in der Bilanz: Einkäufe, Markt; Passiva; Bank; große Aufträge; etc.
- b) Welche Vereinbarungen und gegenwärtigen Vorhaben gibt es in Bezug auf eine etwaige Auflösung des Unternehmens? (Training für den Ernstfall)
- c) Was muß geschehen, wenn die finanzielle Alarmglocke läutet?
- d) Wer ist ein erfahrener Finanzkrisen-Berater in der Region, (Erfahrungen im Sanierungs-Management)?
- e) Welche Familienmitglieder und Bekannten werden im Falle einer finanziellen Krise informiert? (Von wem kann Hilfe und Unterstützung erwartet werden?)
- f) Welche Familienmitglieder sind bereits in Haftungen oder Garantien eingebunden? (Erweiterte Risikoeinflussumgebung)
- g) Welche Währungen; bzw. Formen von Sicherheiten sind absolut tabu im Falle einer finanziellen Krise? (Familiensilber; Erbmasse; Sicherheiten; Belehnungen)
- h) Deckung der Feuerversicherung; Deckung der Schuldenversicherung; Deckung der Lebensversicherung des Unternehmers etc. (Risikoabdeckung)
- i) Weitere...

Wenn sich die finanzielle Attacke ereignet ist es meist zu spät das schlimmste abzuwenden. Eine Feuerversicherung; Feuerlöscher und Brandverhaltensmaßnahmen müssen zur Verfügung stehen, bevor das Feuer ausbricht. Ein Geschäftsmann sollte ebenfalls die Möglichkeiten die ihm im Falle einer Finanzattacke zur Verfügung stehen im Vorfeld klar und detailliert analysieren und planen.

Zu überdenken, welche der möglichen Situationen verheerend sein könnten, ist vergleichbar mit einer Einschätzung des Risikos beim Abschluss einer Lebensversicherung. Kaum ein Unternehmen ist davor gefeit unvorhergesehenen

Ereignissen gegenüber zu stehen. Besonders dann, wenn die finanziellen Reserven begrenzt sind. Die normalen Muster des täglichen Geschäfts und des privaten Lebens sind während wirtschaftlich stabiler Zeiten ziemlich ähnlich. Geschäftsleute können sich nicht mehr allein an oberflächlichen Wahrheiten orientieren, während die unsicheren Faktoren ständig zunehmen. Die Banken frieren den Geldfluss ein, Ehen werden unsicher und Geschäftspartner werden gereizt. In vielen Fällen entsteht dann die Bedrohung, dass persönliche Sicherheiten entzogen werden.

Panik bricht aus und es tauchen entscheidende Fehler auf, wenn in solchen Fällen kein Alarmplan vorliegt. Ein unabhängiger Reorganisierer (Berater) kann oft die Attacke abwenden und neue Möglichkeiten und Handlungsrichtungen erkennen – auch in hoffnungslos erscheinenden Situationen. Er erarbeitet auch Prioritäten die für den Unternehmer und das Geschäft das sich in der Krise befindet von Nutzen sind. Oft sind Aspekte, denen der Unternehmer gegenüber blind ist für einen Außenstehenden leichter zu erkennen. Ein Unternehmer mit einem eingeschränkten Sichtfeld erlebt die Krisensituation als unüberschaubar und beherrschend. Diese negative Vorstellung dreht sich im Kreis, ohne dass neue Lösungen und Auswege sichtbar werden.

Die Erfahrung eines Krisenspezialisten in der Beratung kommt vor allem darin zu tragen, dass er während des Krisenmanagement Lösungsansätze entwickelt welche den Gefahren des Unternehmens einen Riegel vorschiebt. Zumindest kann in der Phase einer aktuellen Attacke ein besseres Ergebnis erzielt werden sofern ein Notfallplan existiert. Dieser Notfallplan sensibilisiert den Geschäftsmann gegenüber Alarmsignalen und er wird vorbereiteter sein die entsprechenden Notfall-Zeichen zu erkennen um rechtzeitig Maßnahmen einzuleiten. Wir kennen aus Erfahrung die Gefahren-Muster und entwickeln Pläne zur Navigation und Eindämmung.

Copyright by: ReStart Konsolidierungen www.restart.at